

**ĐỊNH HƯỚNG SẢN XUẤT KINH DOANH ĐIỀU CHỈNH
CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG SÀI GÒN
GIAI ĐOẠN 2016-2020**

Qua nhiều năm xây dựng và phát triển, dưới sự điều hành trực tiếp của Ban Lãnh đạo Công ty, sự hỗ trợ nhiệt tình của các Sở, Ban ngành, Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Sài Gòn đã đạt được một số thành quả kinh doanh nhất định, thực hiện tốt nghĩa vụ với Nhà nước và không ngừng cải thiện đời sống vật chất cũng như tinh thần cho cán bộ công nhân viên, nội bộ luôn đoàn kết thống nhất, khắc phục khó khăn, hoàn thành nhiệm vụ được giao.

Trong thời gian tới, khi Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn đi vào hoạt động sẽ tiếp tục khai thác, kế thừa và phát huy những thế mạnh đã có trước đây để ngày càng củng cố vị trí và uy tín của Công ty. Dự kiến chiến lược phát triển sau cổ phần hóa, kế hoạch đầu tư và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh, phân phối lợi nhuận và trích lập quỹ của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn giai đoạn 2016-2020 như sau:

1. Chiến lược phát triển của Công ty

- Sau khi chuyển đổi thành công ty cổ phần, với thế mạnh về kinh nghiệm và mối quan hệ với các doanh nghiệp trong lĩnh vực xây dựng, uy tín với khách hàng, Công ty Cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn sẽ tiếp tục tập trung vào các lĩnh vực chính mà Công ty hoạt động trước khi cổ phần hóa.
- Tiếp tục xây dựng hệ thống thông tin khách hàng, khảo sát, nắm bắt tình hình thị trường nhằm xác định và lựa chọn khách hàng mục tiêu phù hợp, giúp cho việc đưa ra các quyết định đầu tư đúng đắn và khả thi;
- Có sự chuẩn bị đầy đủ về năng lực pháp lý để có thể có sự vận hành thông suốt trong quá trình hoạt động kinh doanh, tránh những tổn thất phát sinh do các rủi ro mang tính pháp lý, khi hoạt động kinh doanh của Công ty ngày càng mở rộng sang nhiều lĩnh vực, và thị trường bất động sản của Việt Nam ngày càng hội nhập hơn với sự tham gia của nhiều các đầu tư từ nhiều nước trên thế giới;
- Nắm bắt kịp thời thông tin và nhu cầu thị trường để cung ứng kịp thời sản phẩm có giá thành hợp lý, có tính cạnh tranh cao nhằm mở rộng đối tượng khách hàng;
- Thường xuyên quan tâm đến công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực của Công ty nhằm tăng cao tính cạnh tranh của Công ty đối với các công ty cùng ngành. Ngoài ra, Công ty cũng thường xuyên rà soát, nâng cao hiệu quả công tác tổ chức quản lý hoạt động kinh doanh.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm sau cổ phần hóa:

Căn cứ kết quả sản xuất kinh doanh các năm trước cũng như tình hình kinh tế trong nước và thế giới, Công ty đã xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh giai đoạn 2016 - 2020 đã được phê duyệt tại Phương án cổ phần hóa với các chỉ tiêu như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	2016	2017	2018	2019	2020
1	Vốn điều lệ	Tr.đồng	280.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00
2	Tổng số lao động	Người	630,00	630,00	630,00	630,00	630,00
3	Tổng quỹ lương	Tr.đồng	97.200,00	104.976,00	113.374,08	122.444,01	132.239,53
4	Thu nhập bình quân 1 người/tháng	Ng.đồng	12.857,14	13.885,71	14.996,57	16.196,30	17.492,00
5	Tổng doanh thu	Tr.đồng	962.800,00	1.028.980,00	1.101.586,00	1.181.249,08	1.268.662,74
6	Tổng chi phí	Tr.đồng	934.597,88	996.984,04	1.068.912,12	1.147.485,72	1.229.857,88
7	Lợi nhuận thực hiện	Tr.đồng	28.202,12	31.995,96	32.673,88	33.763,36	38.804,86
8	Lợi nhuận thực hiện/Vốn điều lệ	%	10,07%	11,43%	11,67%	12,06%	13,86%
9	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	22.561,69	25.596,77	26.139,10	27.010,69	31.043,89
10	Lợi nhuận sau thuế /Vốn điều lệ	%	8,06%	9,14%	9,34%	9,65%	11,09%
11	Lợi nhuận giữ lại bổ sung vốn và trích lập các quỹ, thưởng	Tr.đồng	11.280,85	12.798,38	13.069,55	13.505,34	15.521,94
12	Lợi nhuận sau thuế để chi cổ tức	Tr.đồng	11.280,85	12.798,38	13.069,55	13.505,34	15.521,94
13	Cổ tức/Vốn điều lệ	%	4,03%	4,57%	4,67%	4,82%	5,54%

Căn cứ tình hình thực tế đã thực hiện năm 2015 và tình hình sản xuất kinh doanh hiện nay, Hội đồng thành viên và Ban Điều hành thống nhất điều chỉnh lại một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần 8 tháng năm 2016 (từ tháng 5/2016 đến tháng 12/2016) để trình Đại hội đồng cổ đông:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 8 tháng cuối năm 2016	Ghi chú
1	Vốn điều lệ	Tr.đồng	280.000,00	
2	Tổng số lao động	Người	617	
3	Tổng quỹ lương	Tr.đồng	53.108,78	
4	Thu nhập bình quân 1 người/tháng	Ng.đồng	10.759,48	
5	Tổng doanh thu	Tr.đồng	800.360,00	
6	Tổng chi phí	Tr.đồng	772.852,58	
7	Lợi nhuận thực hiện	Tr.đồng	27.507,42	
8	Lợi nhuận thực hiện/Vốn điều lệ	%/năm	14,74%	
9	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	22.005,94	
10	Lợi nhuận sau thuế /Vốn điều lệ	%/năm	11,79%	
11	Lợi nhuận giữ lại bổ sung vốn và trích lập các quỹ, thưởng	Tr.đồng	10.638,60	
12	Lợi nhuận sau thuế để chi cổ tức	Tr.đồng	11.367,34	
13	Cổ tức/Vốn điều lệ	%/năm	6,09%	

Biện pháp thực hiện

❖ Về hoạt động sản xuất kinh doanh

- Đổi mới phương thức quản lý điều hành, đổi mới công nghệ trình độ kỹ thuật, tay nghề chuyên môn nghiệp vụ để tăng năng suất lao động nâng cao chất lượng dịch vụ uy tín hiệu quả kinh doanh.
- Nâng cao hiệu quả của bộ máy quản lý, xây dựng nguồn nhân lực tinh gọn, có năng lực, có kinh nghiệm.
- Đầu tư các thiết bị chuyên dùng phục vụ cho nhu cầu phát triển sản phẩm chủ lực.
- Linh động thực hiện các hình thức liên danh, hợp tác tham gia các gói thầu hỗn hợp: gói thầu cung cấp hàng hóa (EP); thiết kế và xây lắp (EC); cung cấp hàng hóa và xây lắp (PC); thiết kế, cung cấp hàng hóa và xây lắp (EPC) để phát triển thêm thị trường.
- Hoàn thiện các bước đề lên sàn chứng khoán Việt Nam nhằm huy động các nguồn lực đầu tư cho sự phát triển của công ty;
- Áp dụng các quy trình quản lý, công nghệ thông tin tiên tiến, hiện đại.

❖ Về hoạt động đầu tư

- Thúc đẩy đầu tư thiết bị máy và xe theo công nghệ thi công mới-hiện đại nhằm đáp ứng yêu cầu các chủ đầu tư, nhà thầu, các công trình yêu cầu thi công phức tạp các dự án lớn.
- Xây dựng lộ trình quy hoạch đầu tư mới, cải tạo, sửa chữa, mở rộng hệ thống nhà xưởng, dây chuyền sản xuất để đáp ứng nhu cầu kinh doanh, cụ thể:
 - Giai đoạn 2016-2018:
 - + Công ty sẽ triển khai xây dựng tòa nhà văn phòng để làm trụ sở chính của Công ty tại địa chỉ số 476 Huỳnh Tấn Phát, P. Bình Thuận, Quận 7, Tp. HCM với diện tích mặt bằng là 1.581m² với tổng mức đầu tư khoảng 70 tỷ đồng. Dự kiến hoàn thành vào năm 2018.
 - + Nghiên cứu mở rộng và di dời khu nhà xưởng, kho bãi về vị trí thích hợp để đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của công ty; Hoàn thành công tác di dời 01 trạm sản xuất BTN; Đầu tư nhà xưởng gia công thép, biển báo; phân xưởng sản xuất thép nhúng kẽm.
 - Giai đoạn 2018-2020: nghiên cứu xây dựng phương hướng đầu tư vào lĩnh vực sản xuất kinh doanh các loại vật liệu chuyên ngành xây dựng như: sản xuất bê tông tươi, cống thoát nước, sản xuất cừ bản BT dự ứng lực, SX cấu kiện thoát nước, cọc BT đúc sẵn.
 - Cam kết cung cấp dịch vụ quản lý và các dịch vụ hỗ trợ để các dự án do Công ty nhận thầu đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn và hiệu quả.

❖ Về phương án sử dụng đất

Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Sài Gòn được giao 02 thửa đất để thực hiện cổ phần hóa doanh nghiệp.

- Thửa đất số 01:

- + Địa chỉ: số 476 Huỳnh Tấn Phát, P. Bình Thuận, Quận 7, Tp. Hồ Chí Minh
- + Diện tích mặt bằng: 1.581m².
- + Phương án sử dụng: Xây dựng mới tòa nhà văn phòng làm trụ sở Công ty.
- Thửa đất số 02:
 - + Địa chỉ: số 22 Kinh Dương Vương, phường 13, quận 6, Tp. Hồ Chí Minh
 - + Diện tích mặt bằng: 538,1m².

Phương án sử dụng: Sử dụng làm văn phòng và kho cho các xí nghiệp

❖ Về nâng cao năng lực quản lý

- Tiếp tục hoàn thiện các quy chế, quy định, quy trình, biểu mẫu... Chú trọng giải pháp tiết kiệm chi phí, tăng lợi nhuận. Xây dựng cơ chế tài chính hỗ trợ các xí nghiệp nhất là đối với xí nghiệp tham gia các lĩnh vực mới.
- Các phòng ban Công ty phải có sự phối hợp chặt chẽ để giải quyết những khó khăn vướng mắc tạo điều kiện thuận lợi cho các đơn vị trực thuộc. Lập kế hoạch tổ chức các lớp đào tạo: CEO, CFO, CMO...
- Tăng cường ổn định chính trị nâng cao tinh kỹ cương kỷ luật và duy trình hoạt động SXKD theo quy định pháp luật và điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.
- Đổi mới tư duy, chủ động đề xuất các giải pháp hợp lý để thực hiện công việc quản lý ngày càng khoa học, hiệu quả và đảm bảo chế độ chính sách; quan tâm mở rộng mối quan hệ tốt và chặt chẽ với địa phương và các cơ quan có liên quan để tạo môi trường thuận lợi cho hoạt động kinh doanh của Công ty./.

TM. TỔ GIÚP VIỆC BCD CỔ PHẦN HÓA
CÔNG TY TNHH MTV
CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG SÀI GÒN

ĐẠI LƯU ĐÓNG TRƯỞNG



CÔNG TY
TRÁCH NHIỆM HẠN CHẾ
MỘT THÀNH VIÊN
CÔNG TRÌNH
GIAO THÔNG
SÀI GÒN
TP. HỒ CHÍ MINH

NGUYỄN NGỌC THỌ